

孫子兵法與創業  
(The Art of War and Entrepreneurship)

黃炎松 (1969 Hsin-Chu CTU Graduate)  
CTUAA/JTUAA  
annual conference & banquet  
June 22, 2019

# Content

交通大學與我 

交通大學之意義 

商場競爭之道 

The Art of Business Competition

商場競爭之道的智慧庫 

退休之道 

I → IC → 交通 → 交通大學



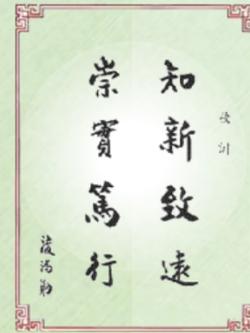
April 13, 2019 NCTU Anniversary



竹銘館 (凌鴻勛, 字竹銘)



校徽



校訓、校歌

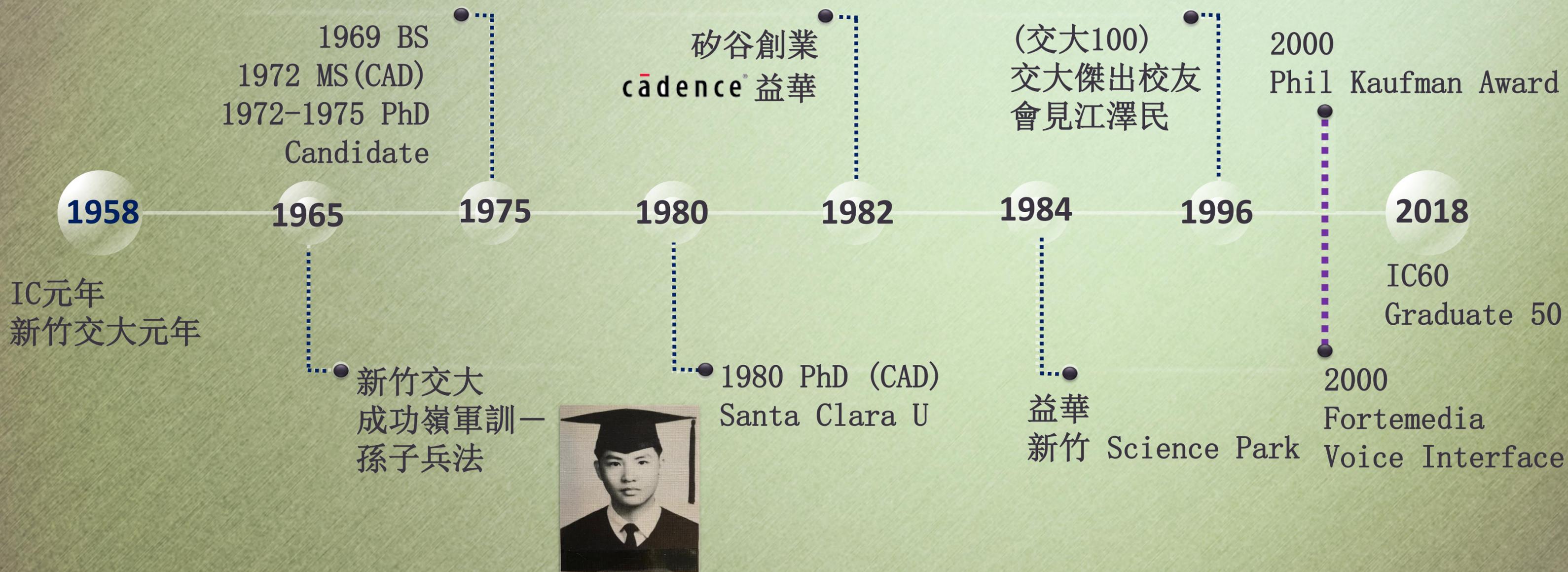


飲水思源



交大發展館

# I → IC → 交通 → 交通大學



競爭

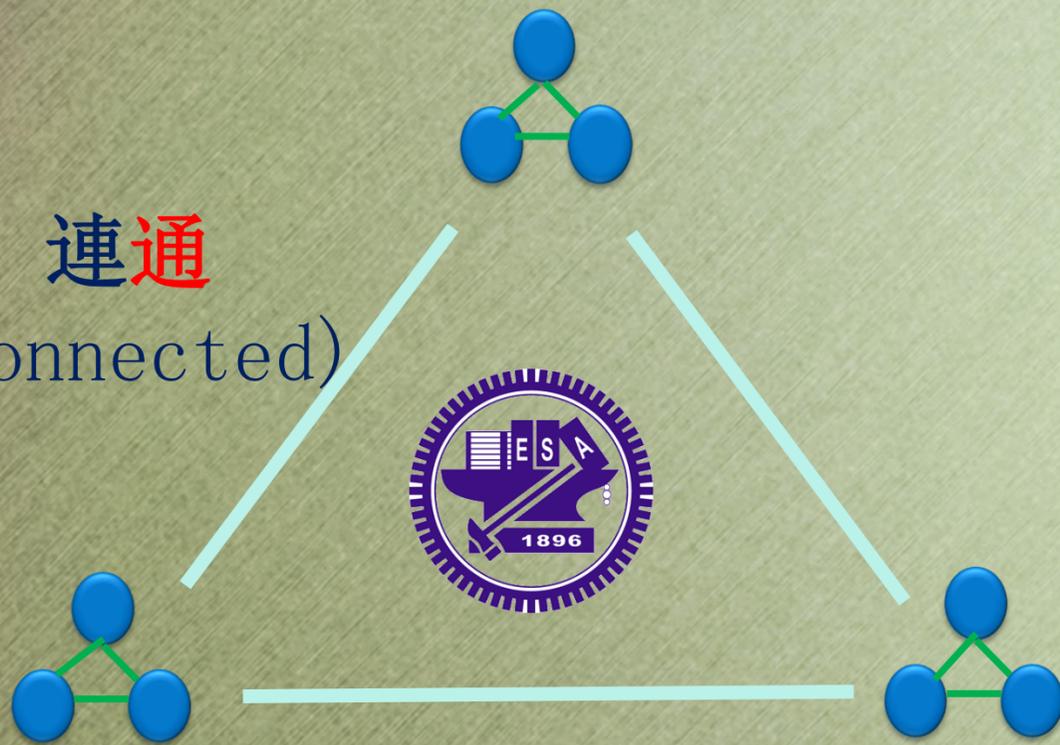
交通大學之意義

交集

(integrated)

連通

(Connected)



交: Integrated  
通: Connected



# 開場白-孫子兵法與創業

日本的首富是軟體銀行集團的創辦人孫正義。祖籍韓國。他於1990年加入日本籍。曾有日本人質疑過他的祖籍，他說：「我是孫子和孫臏的後代，如果沒有《孫子兵法》，就沒有我孫正義。」孫正義認為，孫子思想中的戰爭，是實現目標和理念的一個手段。對企業而言，目標和理念也是最重要的。

**(始計篇)：道、天、地、將、法。**

孫臏和龐涓想拜鬼谷子為師，鬼谷子說：「你們誰有本事能使我走出門外，我就收誰當徒弟。」龐涓說：「我只要放一把火就把你給燻出來了。」而孫臏還在旁邊踱步想方法。過了一會，孫臏說：「我想不出方法，那不如換個題目，若先生在門外，我要請您走回屋裡。」鬼谷子笑著說：「好！我倒要看看你有什麼辦法讓我走回去？」他便步出門外。孫臏不急不徐的說：「你看！先生不是已經被我請出門了嗎？」

**(始計篇-操作變化用五詭道：利害、攻守、奇正、虛實、迂直。)**

**(商道篇-容易)**

**(霸主篇)(不戰而屈人之兵)**

孫子的祖父幫他取名為「孫武」，因「文無第一，武無第二」

**(始計篇 - 競爭是企業成敗的關鍵)(商道篇)(將才篇)(爭戰篇) - 競爭力**

**(霸主篇) - 霸主**

# 商場競爭之道

(The Art of Business Competition)

商道學會 創辦人：黃炎松 林瑞松



商場競爭之道

# 始計篇

競爭是企業成敗的關鍵。成敗看五要事：道、天、地、將、法。

五要事	定義	致勝要點	常用語
道	願景	能預測市場將發生變化而作準備，進而領導變化	使命感
天	天時	順勢而為	風口
地	地利	佔據市場，客戶羣，產業鏈的有利據點	地氣
將	將才	志同道合	智信仁勇嚴
法	管理	組織、制度、財務和產品的運轉	生意-生生不息之意

以此五要事，反覆探索、本末始終、擬具計畫書。

計畫書看五要事：道、天、地、將、法。

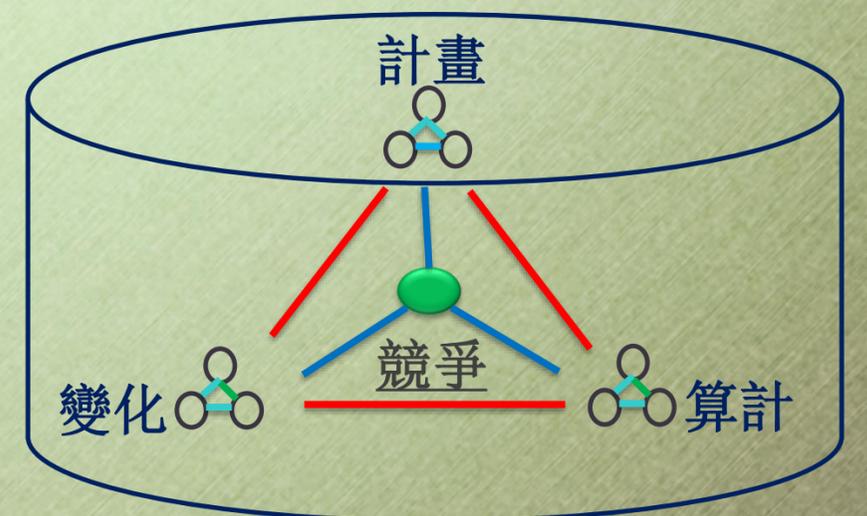
商場競爭，變化無常、創意無限。故須知變、應變、能變。

操作變化用五詭道(創意)：利害、攻守、奇正、虛實、迂直。

蒐集情報、知己知彼、審時度勢、計算比較(算計)。

算計比五要事：道、天、地、將、法。

計畫、變化、算計。製造形勢，磨練競爭力。  
以道使命，不忘初心、以終為始、始計終成



# 商道 - 5階5段法則

道 路  
路 道

成長  
Growth

## 道 可 須

首腦帶頭，不畏坎坷，走到平坦

志同道合 向目標 成長

- 5 段
- 1 創意
  - 2 計畫
  - 3 開發 〈最凶險〉
  - 4 入場 〈最畏懼〉
  - 5 競爭

3 和 4 沒做好 就是不三不四



1 始計 Mission  
2. 產品 Product

4 價值 Value

5 階

1 始計 Mission

3 商品 Merchandise

5 霸主 Dominant

避免不三不四，在 2 計畫段

1. 驗證：創新技術的可行性、客戶的接受度
2. 產品架構：分工合作(容)、適應變化(易)

有容有易，做事容易

# 商場競爭之道

(The Art of Business Competition)

商道學會 創辦人：黃炎松 林瑞松 <https://art-of-biz.tk/>



# 道

手冊旨在探討商業競爭的本質，並大膽提出一套致勝法則，希望藉由經驗分享的機制，達到可沿用250年的目標。

(孫子兵法已2500年)



# 天

## 全球知識經濟時代

競爭無可避免，致勝法則不可不知

- 科技以指數的速度突飛猛進，促使商場分合加速、版圖擴大、行業數量增多。
- 企業專業化。專業的企業變多。
- 成為霸主有5倍的好處，專業霸主的數目將大增，行行出狀元。
- 同行競爭激烈。贏家大贏，輸家通輸。



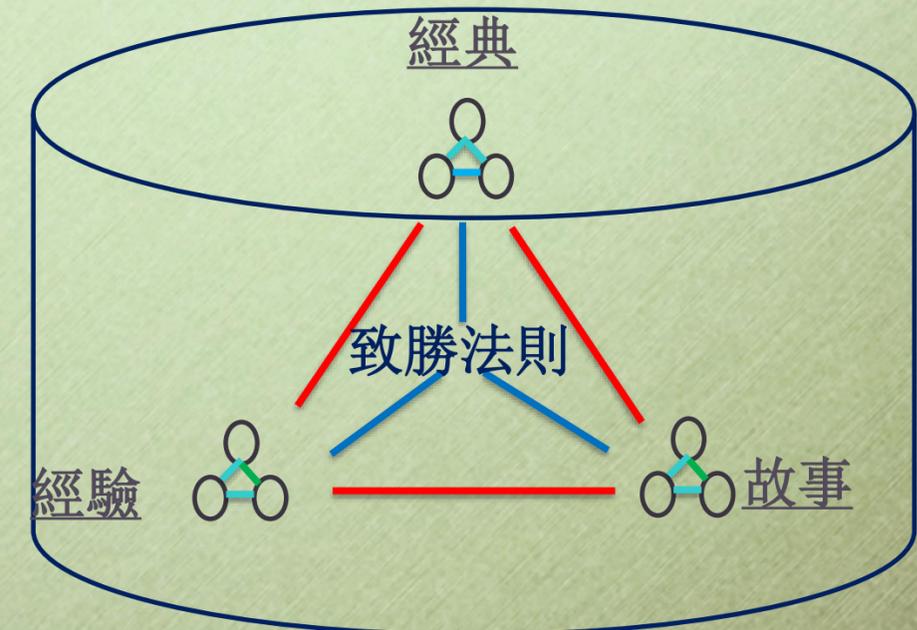
# 致勝法則

✎ 在商場如戰場的模式範圍，以孫子兵法13篇為範本，引用原文詞句。

✎ 在商場與戰場不同之處，援用古今中外大師名句。

✎ 50年親身創業經驗，上千的個案分析和驗証。

# 地



# 將

👤 成立商道學會，經驗分享，師弟傳承。



# 法

◦ 以關鍵詞句為基本，用網路搜索技術，可連結古今中外和專為此手冊說的故事。

◦ 建立商場競爭之道的智慧庫。



# 介紹矽谷的傳教師

*Jim Lin*

天下雜誌43期 文 吳迎春 1984-12

## SolectronCorp 旭電公司 1984

☛ 加州矽谷的文化是拼命不停地生產、拼命不停地賺錢。旭電公司的創辦人陳文雄卻以宗教式的狂熱，投入大筆金錢、大量時間訓練員工，應付每年成長一倍的擴張壓力。

☛ 早上七點，加州聖荷西旭電公司 (SolectronCorp.) 的教室裡早已坐滿年齡、種族、職位、性別各不同的員工。

同樣的課程每個星期有五天，每天早晨開一個鐘頭，住在舊金山附近的訓練課程負責人鄭妙珠說：「很少有人缺席。」

☛ 中國人在矽谷創辦的旭電公司，陳文雄教的是道天地將法。

☛ 生意成功之道 [55頁PPT] 陳文雄的孫子兵法老師是黃炎松。

## 旭電晨課



## 陳文雄

每天早上七點，開課一個鐘  
頭訓練員工  
教「道、天、地、將、法」

美國國家MBQA最高品質獎

# 陳文雄教 → 道天地將法

## Key to Business Success 生意成功之道

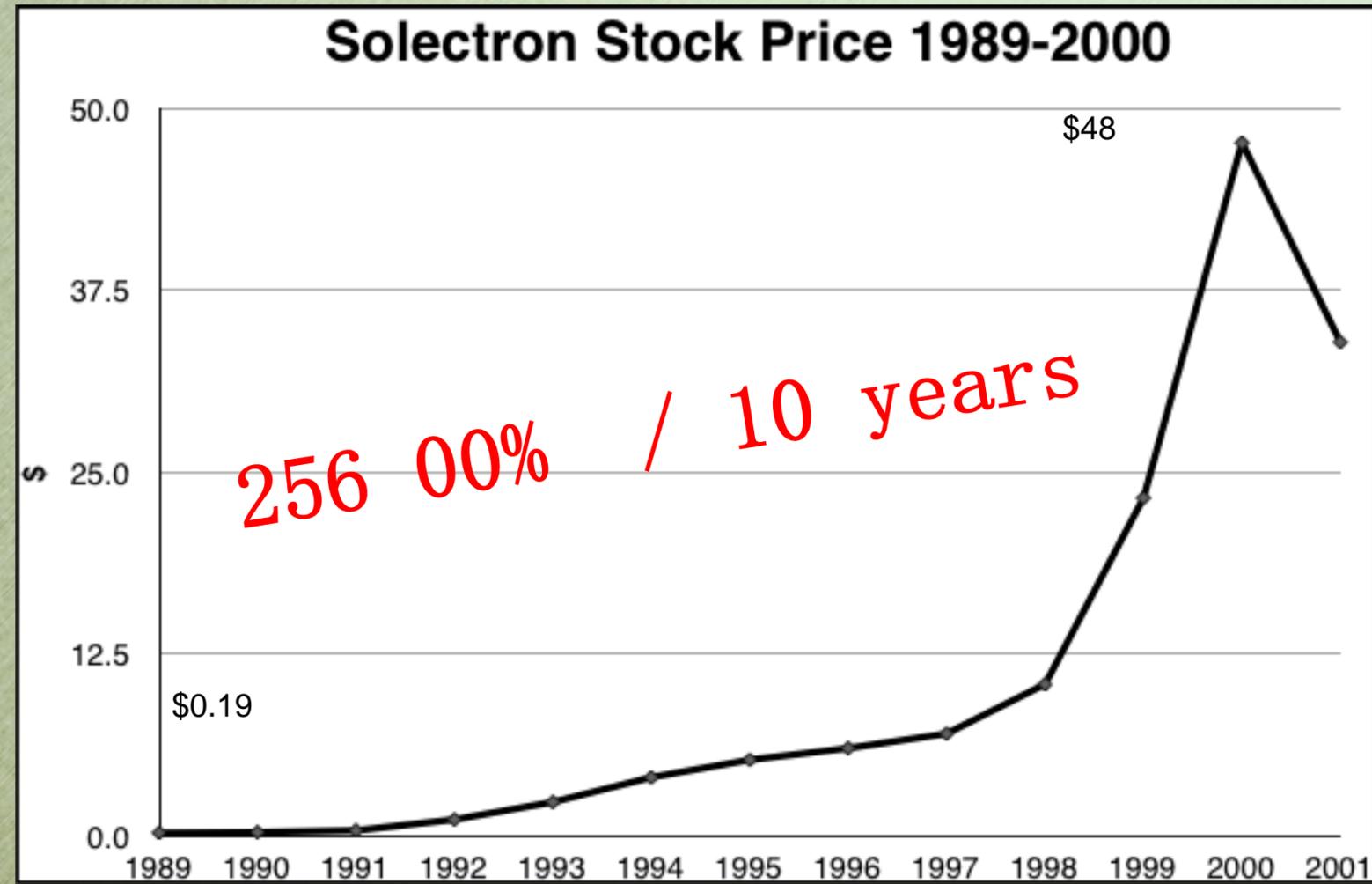
👉 To create a successful business and sustain its growth, you need to have these five **道天地將法** elements and **cash**

# 商道孫子兵法是可以賺錢的

👍 Solectron went public in 11/1989  
in New York Stock Exchange. \$6

👍 The stock split 5 times from 1989  
to 1999

# Solectron Stock



Solectron went public in 11/1989, listed on New York Stock Exchange  
The stock split 5 times from 1989 to 1999

“

陳文雄的孫子兵法老師是黃炎松

”

# 矽谷的傳教師

陳文雄、黃炎松傳授《孫子兵法》  
找不敗的方法



# 頓悟

[社科网首页](#) | [论坛](#) | [人文社区](#) | [客户端](#) | [官方微博](#) | [网站地图](#)

中國社會科學網  
WWW.CSSN.CN

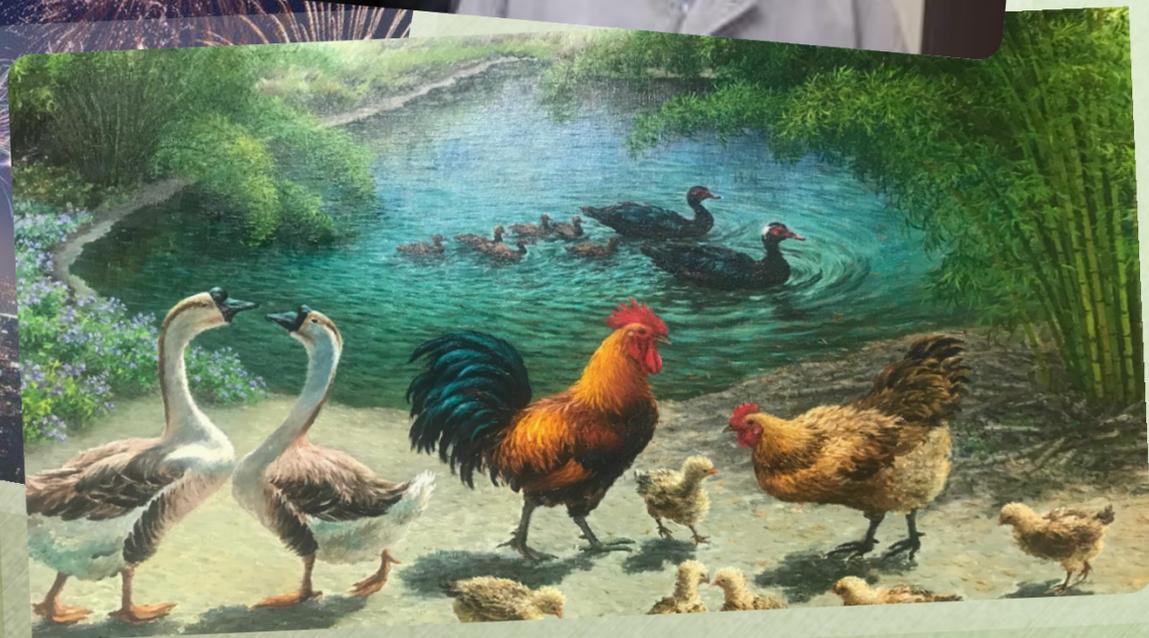
**不忘初 心 牢 記 使 命**

—— **正 確 認 識 歷 史 開 創 美 好 未 來**

# 退休之道

夕陽無限好

夜晚更精彩



Thank you for listening.